

Nikola Bursac & Ludwig Maul

**Agil zur Dissertation:
Mit Scrum endlich die
Doktorarbeit fertig schreiben**

Inhalt

- 1 Motivation
- 2 Einführung
- 3 Product Backlog
- 4 Sprint
- 5 Feedback
- 6 Coaching
- 7 Refinement
- 8 Party
- 9 Checkliste & Ende

Motivation

1



Motivation

1



Motivation: Wie lange seid Ihr schon Eurer Disertation dran?

1

Go to
www.menti.com

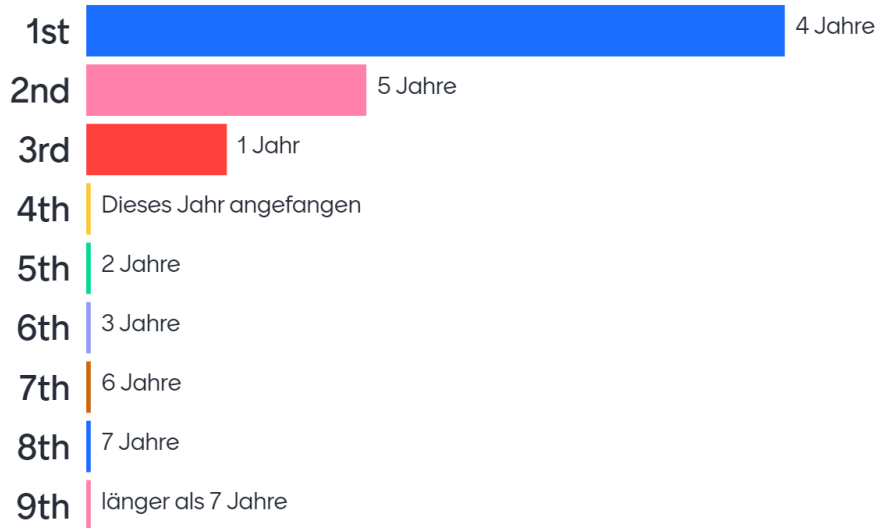
Enter the code
3294 7783



Or use QR code

Motivation: Wie lange seid Ihr schon Eurer Disertation dran?

1



1 Motivation

2 Einführung

2 Einführung

The illustration shows a male doctor with glasses and a white lab coat over a blue shirt. He is holding a yellow sticky note. To his right is a large wooden-framed board. At the top of the board is a pink sticky note with the word 'Scabies'. Below it is a grid of 14 yellow sticky notes, each with a number and a description of a symptom or sign related to scabies.

The diagram illustrates the stages of a project, starting with a central flowchart and a separate box for the 'Definition of Done'.

Central Flowchart:

- Planning** (Red box) leads to **Execution** (Red box), which leads to **Monitoring** (Red box), which leads to **Closure** (Red box).
- Execution** leads to **Definition of Done** (White box).
- Monitoring** leads to **Definition of Done** (White box).
- Closure** leads to **Definition of Done** (White box).

Definition of Done (White box):

Items considered "Not Done" have not all of the listed items completed. Items considered "Done" have all of the listed items completed.

- ✓ All deliverables are complete
- ✓ All deliverables are approved
- ✓ All deliverables are delivered
- ✓ All deliverables are documented

Activities for each stage:

- Planning:**
 - Identify the project goals and objectives
 - Identify the project stakeholders
 - Identify the project risks
 - Identify the project resources
 - Identify the project budget
 - Identify the project timeline
 - Identify the project communication plan
 - Identify the project reporting structure
 - Identify the project governance structure
 - Identify the project change management process
 - Identify the project risk management process
 - Identify the project quality management process
 - Identify the project procurement process
 - Identify the project human resources management process
 - Identify the project information management process
 - Identify the project legal and compliance process
 - Identify the project security and safety process
 - Identify the project environmental and social process
 - Identify the project ethical and governance process
 - Identify the project sustainability process
 - Identify the project innovation and research process
 - Identify the project technology and digital process
 - Identify the project data and analytics process
 - Identify the project artificial intelligence and machine learning process
 - Identify the project blockchain and distributed ledger process
 - Identify the project quantum computing process
 - Identify the project nanotechnology and nanoscience process
 - Identify the project biotechnology and life sciences process
 - Identify the project space and aerospace process
 - Identify the project defense and security process
 - Identify the project energy and environmental process
 - Identify the project transportation and infrastructure process
 - Identify the project health and healthcare process
 - Identify the project education and research process
 - Identify the project culture and heritage process
 - Identify the project arts and entertainment process
 - Identify the project sports and recreation process
 - Identify the project food and agriculture process
 - Identify the project industry and manufacturing process
 - Identify the project services and business process
 - Identify the project government and public administration process
 - Identify the project non-profit and social services process
 - Identify the project community and social development process
 - Identify the project international relations and diplomacy process
 - Identify the project global and cross-border process
 - Identify the project future and emerging process
 - Identify the project unknown and uncertain process
 - Identify the project potential and opportunity process
 - Identify the project challenge and obstacle process
 - Identify the project problem and solution process
 - Identify the project need and demand process
 - Identify the project value and benefit process
 - Identify the project impact and influence process
 - Identify the project legacy and heritage process
 - Identify the project dream and aspiration process
 - Identify the project hope and faith process
 - Identify the project love and compassion process
 - Identify the project kindness and generosity process
 - Identify the project honesty and integrity process
 - Identify the project respect and dignity process
 - Identify the project freedom and justice process
 - Identify the project equality and fairness process
 - Identify the project peace and harmony process
 - Identify the project unity and solidarity process
 - Identify the project cooperation and collaboration process
 - Identify the project partnership and alliance process
 - Identify the project network and community process
 - Identify the project system and structure process
 - Identify the project process and procedure process
 - Identify the project method and technique process
 - Identify the project tool and technology process
 - Identify the project resource and material process
 - Identify the project time and schedule process
 - Identify the project cost and budget process
 - Identify the project quality and standard process
 - Identify the project risk and uncertainty process
 - Identify the project issue and problem process
 - Identify the project opportunity and chance process
 - Identify the project result and outcome process
 - Identify the project achievement and success process
 - Identify the project fulfillment and satisfaction process
 - Identify the project happiness and joy process
 - Identify the project love and affection process
 - Identify the project care and concern process
 - Identify the project support and assistance process
 - Identify the project help and aid process
 - Identify the project relief and comfort process
 - Identify the project healing and recovery process
 - Identify the project restoration and renewal process
 - Identify the project transformation and change process
 - Identify the project evolution and development process
 - Identify the project growth and progress process
 - Identify the project advancement and improvement process
 - Identify the project innovation and creativity process
 - Identify the project discovery and exploration process
 - Identify the project knowledge and understanding process
 - Identify the project wisdom and insight process
 - Identify the project truth and reality process
 - Identify the project meaning and purpose process
 - Identify the project significance and importance process
 - Identify the project value and worth process
 - Identify the project quality and excellence process
 - Identify the project beauty and aesthetics process
 - Identify the project harmony and balance process
 - Identify the project order and organization process
 - Identify the project structure and framework process
 - Identify the project system and architecture process
 - Identify the project design and plan process
 - Identify the project vision and mission process
 - Identify the project strategy and approach process
 - Identify the project goal and objective process
 - Identify the project purpose and intent process
 - Identify the project aim and target process
 - Identify the project focus and emphasis process
 - Identify the project priority and importance process
 - Identify the project urgency and timeliness process
 - Identify the project relevance and applicability process
 - Identify the project usefulness and practicality process
 - Identify the project effectiveness and efficiency process
 - Identify the project productivity and performance process
 - Identify the project quality and standard process
 - Identify the project excellence and mastery process
 - Identify the project perfection and completeness process
 - Identify the project wholeness and integrity process
 - Identify the project unity and coherence process
 - Identify the project consistency and uniformity process
 - Identify the project stability and reliability process
 - Identify the project durability and longevity process
 - Identify the project resilience and adaptability process
 - Identify the project flexibility and versatility process
 - Identify the project versatility and adaptability process
 - Identify the project flexibility and adaptability process
 - Identify the project adaptability and flexibility process
 - Identify the project change and transformation process
 - Identify the project evolution and development process
 - Identify the project growth and progress process
 - Identify the project advancement and improvement process
 - Identify the project innovation and creativity process
 - Identify the project discovery and exploration process
 - Identify the project knowledge and understanding process
 - Identify the project wisdom and insight process
 - Identify the project truth and reality process
 - Identify the project meaning and purpose process
 - Identify the project significance and importance process
 - Identify the project value and worth process
 - Identify the project quality and excellence process
 - Identify the project beauty and aesthetics process
 - Identify the project harmony and balance process
 - Identify the project order and organization process
 - Identify the project structure and framework process
 - Identify the project system and architecture process
 - Identify the project design and plan process
 - Identify the project vision and mission process
 - Identify the project strategy and approach process
 - Identify the project goal and objective process
 - Identify the project purpose and intent process
 - Identify the project aim and target process
 - Identify the project focus and emphasis process
 - Identify the project priority and importance process
 - Identify the project urgency and timeliness process
 - Identify the project relevance and applicability process
 - Identify the project usefulness and practicality process
 - Identify the project effectiveness and efficiency process
 - Identify the project productivity and performance process
 - Identify the project quality and standard process
 - Identify the project excellence and mastery process
 - Identify the project perfection and completeness process
 - Identify the project wholeness and integrity process
 - Identify the project unity and coherence process
 - Identify the project consistency and uniformity process
 - Identify the project stability and reliability process
 - Identify the project durability and longevity process
 - Identify the project resilience and adaptability process
 - Identify the project flexibility and versatility process
 - Identify the project versatility and adaptability process
 - Identify the project adaptability and flexibility process
 - Identify the project change and transformation process
 - Identify the project evolution and development process
 - Identify the project growth and progress process
 - Identify the project advancement and improvement process
 - Identify the project innovation and creativity process
 - Identify the project discovery and exploration process
 - Identify the project knowledge and understanding process
 - Identify the project wisdom and insight process
 - Identify the project truth and reality process
 - Identify the project meaning and purpose process
 - Identify the project significance and importance process
 - Identify the project value and worth process
 - Identify the project quality and excellence process
 - Identify the project beauty and aesthetics process
 - Identify the project harmony and balance process
 - Identify the project order and organization process
 - Identify the project structure and framework process
 - Identify the project system and architecture process
 - Identify the project design and plan process
 - Identify the project vision and mission process
 - Identify the project strategy and approach process
 - Identify the project goal and objective process
 - Identify the project purpose and intent process
 - Identify the project aim and target process
 - Identify the project focus and emphasis process
 - Identify the project priority and importance process
 - Identify the project urgency and timeliness process
 - Identify the project relevance and applicability process
 - Identify the project usefulness and practicality process
 - Identify the project effectiveness and efficiency process
 - Identify the project productivity and performance process
 - Identify the project quality and standard process
 - Identify the project excellence and mastery process
 - Identify the project perfection and completeness process
 - Identify the project wholeness and integrity process
 - Identify the project unity and coherence process
 - Identify the project consistency and uniformity process
 - Identify the project stability and reliability process
 - Identify the project durability and longevity process
 - Identify the project resilience and adaptability process
 - Identify the project flexibility and versatility process
 - Identify the project versatility and adaptability process
 - Identify the project adaptability and flexibility process
 - Identify the project change and transformation process
 - Identify the project evolution and development process
 - Identify the project growth and progress process
 - Identify the project advancement and improvement process
 - Identify the project innovation and creativity process
 - Identify the project discovery and exploration process
 - Identify the project knowledge and understanding process
 - Identify the project wisdom and insight process
 - Identify the project truth and reality process
 - Identify the project meaning and purpose process
 - Identify the project significance and importance process
 - Identify the project value and worth process
 - Identify the project quality and excellence process
 - Identify the project beauty and aesthetics process
 - Identify the project harmony and balance process
 - Identify the project order and organization process
 - Identify the project structure and framework process
 - Identify the project system and architecture process
 - Identify the project design and plan process
 - Identify the project vision and mission process
 - Identify the project strategy and approach process
 - Identify the project goal and objective process
 - Identify the project purpose and intent process
 - Identify the project aim and target process
 - Identify the project focus and emphasis process
 - Identify the project priority and importance process
 - Identify the project urgency and timeliness process
 - Identify the project relevance and applicability process
 - Identify the project usefulness and practicality process
 - Identify the project effectiveness and efficiency process
 - Identify the project productivity and performance process
 - Identify the project quality and standard process
 - Identify the project excellence and mastery process
 - Identify the project perfection and completeness process
 - Identify the project wholeness and integrity process
 - Identify the project unity and coherence process
 - Identify the project consistency and uniformity process
 - Identify the project stability and reliability process
 - Identify the project durability and longevity process
 - Identify the project resilience and adaptability process
 - Identify the project flexibility and versatility process
 - Identify the project versatility and adaptability process
 - Identify the project adaptability and flexibility process
 - Identify the project change and transformation process
 - Identify the project evolution and development process
 - Identify

1981年
First
AIDS cases

1984年
HIV virus
discovered

1985年
First Chinese AIDS case
 中国发现首例艾滋病患者

1986年
First Chinese AIDS death
 中国发现首例艾滋病死亡病例

9 Ende

Übungen

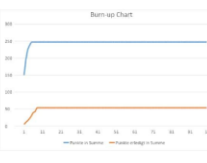
<https://agilzurdissertation.de/>

Backlog aufbauen



Download

Burn-Up Chart



Download

Sprint Planen



Download

Definition of Done



Download

Reviewer finden



Download

Beginn des Coachings



Download

Coaching durchführen



Download

Dashboard



Download

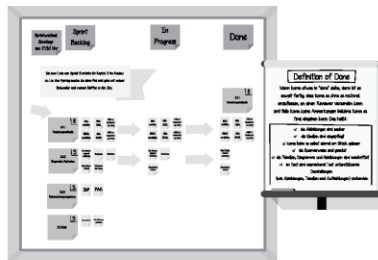
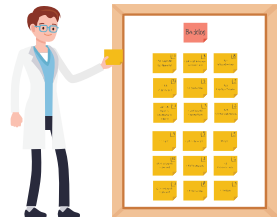


Das Product Backlog

3



3 Backlog



1

2

3

5

8

321
Forschungsmethode323
Untersuchungsplanung322
Explorative Methoden

411 Studienkonzept

40
Entstehende Werte

33 Post

420 Hauptfindungen
entstehende Werte

421 Studienkonzept

430 Prozessanalyse

423 Zwischenpost

433
Zwischenpost

13

21

40

100

11 Verdichte

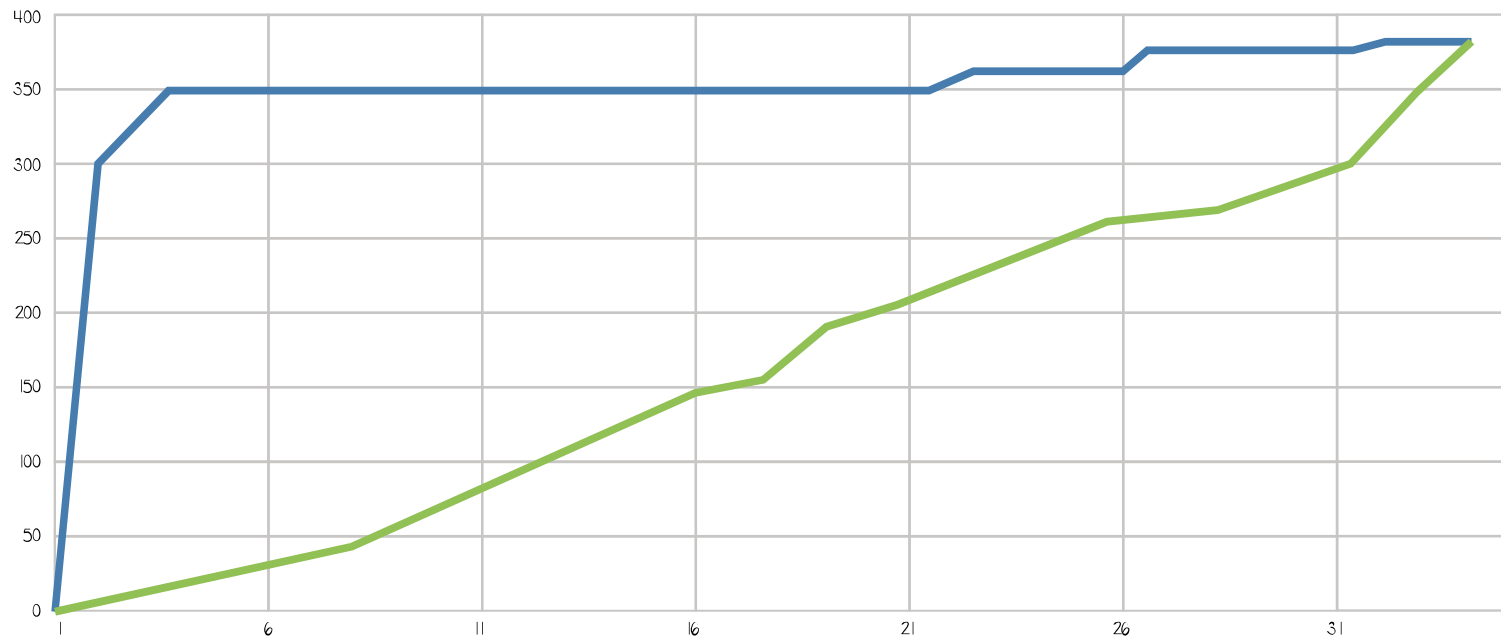
432 Ergebnisse
Fragekonstruktion

44 Post

432 Ergebnisse
Prozessanalyse5 Entwicklung des
Transkriptsnach 113
Kapitel als
Lösungsvorschläge
organisieren6 Anwendung des
Transkripts

Burn-up

3



Übung

3

Backlog aufbauen

1/2

Erstelle Dein Backlog:

- Schreibe alle Aufgaben auf Post-Its



Schätze Deine Stories

- Wähle eine Referenz-Story, schätze Deine Aufgaben, indem Du ihnen Punkte zuordnest:

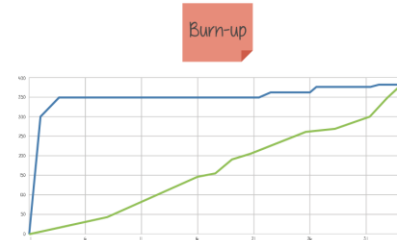


Backlog aufbauen

2/2

Erstelle Dein Burn-Up Chart:

- Nutze entweder unsere Excel-Vorlage
- Oder zeichne das Chart von Hand auf ein Whiteboard



Priorisiere Deine Aufgaben nach der Reihenfolge, in der Du sie abarbeiten willst

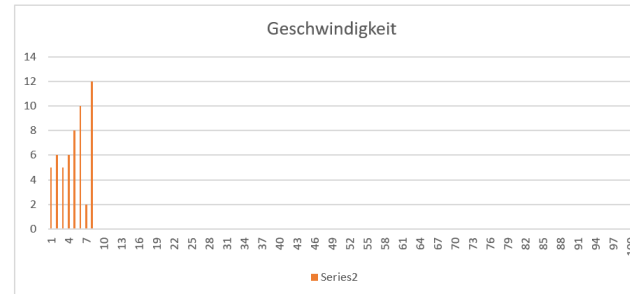
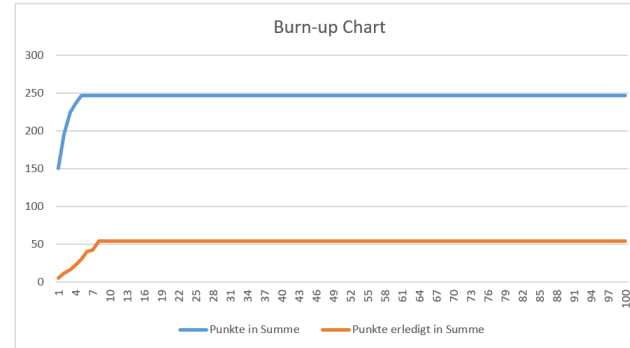


Übung

Agil zur Dissertation Burnup Chart

3

	Punkte hinzugefügt	Punkte in Summe	Punkte erledigt im Sprint	Punkte erledigt in Summe
Sprint 1	150	150	5	5
Sprint 2	45	195	6	11
Sprint 3	30	225	5	16
Sprint 4	12	237	6	22
Sprint 5	10	247	8	30
Sprint 6		247	10	40
Sprint 7		247	2	42
Sprint 8		247	12	54
Sprint 9		247		54
Sprint 10		247		54
Sprint 11		247		54
Sprint 12		247		54
Sprint 13		247		54
Sprint 14		247		54
Sprint 15		247		54
Sprint 16		247		54
Sprint 17		247		54
Sprint 18		247		54
Sprint 19		247		54
Sprint 20		247		54
Sprint 21		247		54
Sprint 22		247		54
Sprint 23		247		54
Sprint 24		247		54
Sprint 25		247		54
Sprint 26		247		54
Sprint 27		247		54
Sprint 28		247		54
Sprint 29		247		54
Sprint 30		247		54
Sprint 31		247		54
Sprint 32		247		54
Sprint 33		247		54
Sprint 34		247		54
Sprint 35		247		54
Sprint 36		247		54



Übung

Kalender

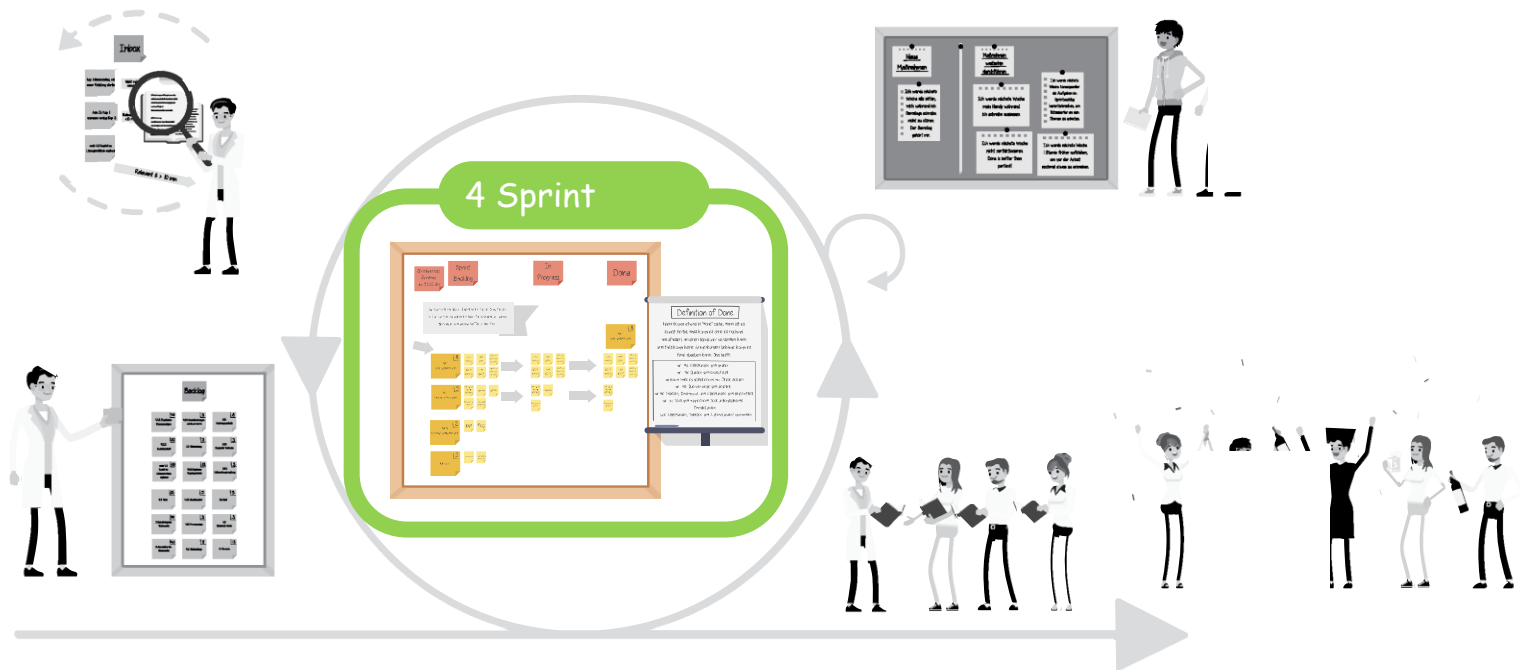
Plane Deine Woche:

- Wähle einen Zeitpunkt für Sprint-Start/Ende mit Coaching und Planning
- Überlege Dir, wann Du kontinuierlich an der Dissertation arbeiten kannst und setze einen täglichen Zeitraum an

	Montag	Dienstag	Mittwoch	Donnerstag	Freitag	Samstag	Sonntag
Vormittag	Diss schreiben: 7:00 - 8:30	Diss schreiben: 7:00 - 8:30	Diss schreiben: 7:00 - 8:30	Diss schreiben: 7:00 - 8:30	Diss schreiben: 7:00 - 8:30	Diss schreiben: 9:00 - 12:00	
Nachmittag						Diss schreiben: 13:00 - 17:00	
Abend							Coaching: 20:00 - 21:00 Planning: 21:00 - 22:00

Sprint

4



Backlog



Sprintwechsel
Sonntags
um 21:30 Uhr

Sprint Backlog

In Progress

Done

Bis zum Ende von Sprint 6 schicke ich Kapitel 3 ins Review zu Lib. Am Montag mache ich dann frei und gehe mit meiner Schwägerin und meinem Neffen in den Zoo.



Definition of Done

Wenn ich etwas in "done" ziehe, dann ist es soweit fertig, dass ich es ohne es nochmal anzufassen, an einen Reviewer versenden kann und falls ich keine Anmerkungen bekäme ich es final abgeben kann. Das heißt:

- ☑ die Abbildungen sind sauber
- ☑ die Quellen sind eingepflegt
- ☑ ich habe es selbst einmal am Stück gelesen
- ☑ die Querverweise sind gesetzt
- ☑ die Tabellen, Diagramme und Abbildungen sind beschriftet
 - ☑ im Text sind ausreichend Text unterstützende Darstellungen
(wie Abbildungen, Tabellen und Aufzählungen) vorhanden

Übung

4

Definition of Done

Erstelle Deine „Definition of Done“:

- Lege Dir selbst die Regeln fest, nach denen etwas in „done“ gezogen wird.
- Hänge die Definition zum Scrum-Board auf:

Definition of Done

Wenn ich etwas in "done" ziehe, dann ist es soweit fertig, dass ich es ohne es nochmal anzufassen, an einen Reviewer versenden kann und falls ich keine Anmerkungen bekomme ich es final abgeben kann. Das heißt:

- ☞ die Abbildungen sind sauber
- ☞ die Quellen sind eingepflegt
- ☞ ich habe es selbst einmal am Stück gelesen
- ☞ die Querverweise sind gesetzt
- ☞ die Tabellen, Diagramme und Abbildungen sind beschriftet
- ☞ im Text sind ausreichend Text unterstützende Darstellungen
(wie Abbildungen, Tabellen und Aufzählungen) vorhanden

Definition of Done

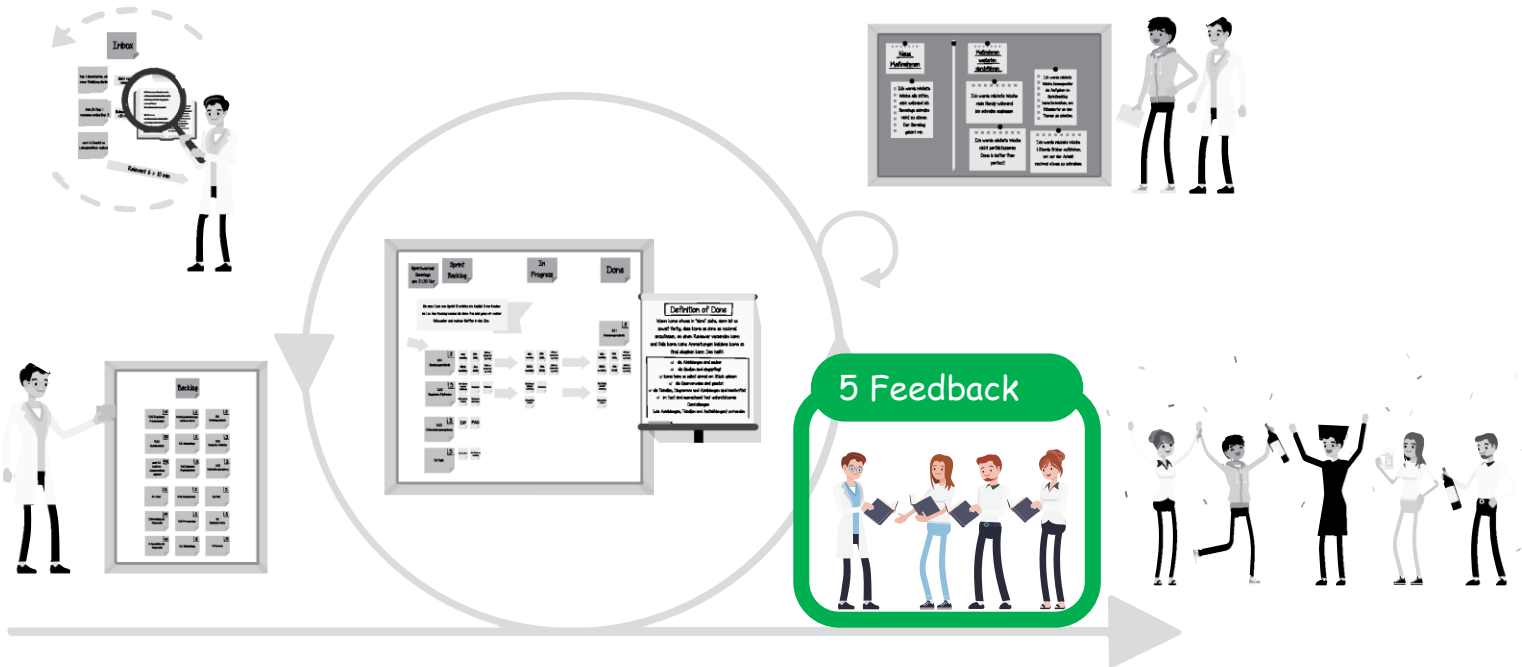
Erstelle Deine „Definition of Done“:

- Lege Dir selbst die Regeln fest, nach denen etwas in „done“ gezogen wird.
- Hänge die Definition zum Scrum-Board auf:

Definition of Done

Feedback

5





Reviewer: Lia



Lia schätze ich für ihre große Expertise und ihre konzeptionelle Stärke, ich werde sie bitten die erste Iteration zu übernehmen. Sie hat das schon hinter sich und weiß worauf es ankommt. Dann ist noch nicht so viel Arbeit hineingeflossen, falls sie nochmal größere Anmerkungen hat.

8

Feedback von Lia zu Kapitel 4 einarbeiten

5

Feedback von Ben zu Kapitel 3 einarbeiten

Reviewer: Ben

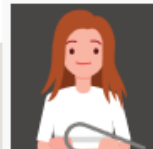


Ben schätze ich für seine gute Auffassungsgabe. Ich werde ihn bitten die zweite Iteration zu reviewen. Ihm werden sicher viele logische Fehler auffallen, die er auch gleich mit guten Verbesserungsvorschlägen versieht.

2

Feedback von Mara zu Kapitel 1 einarbeiten

Reviewer: Mara



Mara schätze ich für ihren Blick für das Detail. Sie ist zwar nicht vom Fach, aber die sprachlichen Verbesserungspotentiale wird sie mit Sicherheit sofort erkennen und gute Vorschläge machen. Ich werde sie bitten die 3. Iteration zu übernehmen.

Übung

Reviewer

Finde Deine Reviewer:

- Für welchen Aspekt Deiner Arbeit ist welcher Reviewer besonders geeignet?
- Plane Feedback eines konzeptionell starken Reviewers für frühe Iterationen ein, eher sprachlich versiertes Feedback dagegen für spätere:

Reviewer: Lia



Lia schätze ich für ihre große Expertise und ihre konzeptionelle Stärke, ich werde sie bitten die erste Iteration zu übernehmen. Sie hat das schon hinter sich und weiß worauf es ankommt. Dann ist noch nicht so viel Arbeit hintergefallen, falls sie nochmal größere Anmerkungen hat.

8

Feedback von Lia zu Kapitel 4 einarbeiten

5

Feedback von Ben zu Kapitel 3 einarbeiten

Reviewer: Ben



Ben schätze ich für seine gute Auffassungsgabe. Ich werde ihn bitten die zweite Iteration zu reviewen. Ihm werden sicher viele logische Fehler auffallen, die er auch gleich mit guten Verbesserungsvorschlägen versteht.

Reviewer: Mara



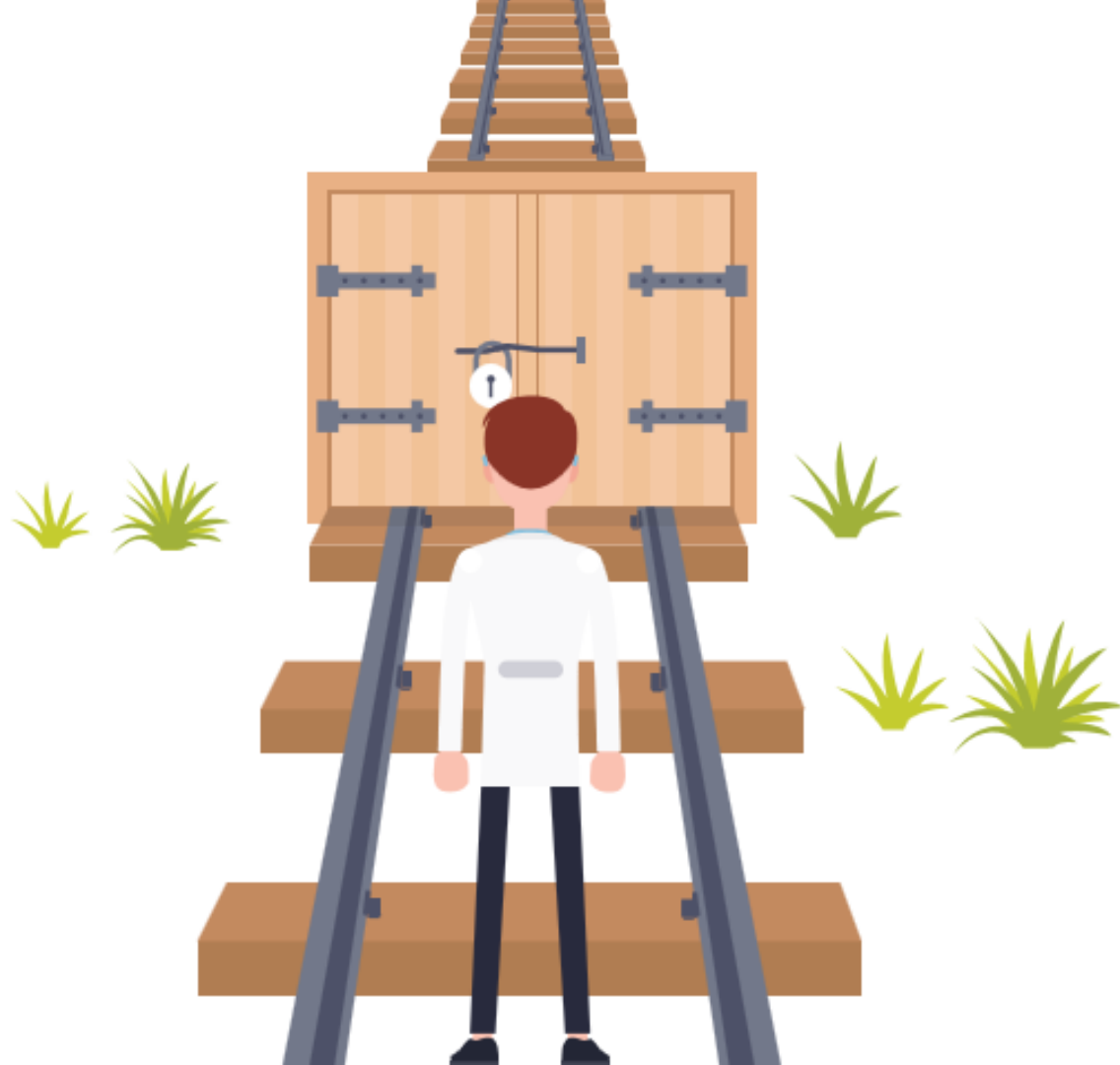
Mara schätze ich für ihren Blick für das Detail. Sie ist zwar nicht vom Fach, aber die sprachlichen Verbesserungspotentialle wird sie mit Sicherheit sofort erkennen und gute Vorschläge machen. Ich werde sie bitten die 3. Iteration zu übernehmen.

2

Feedback von Mara zu Kapitel 1 einarbeiten

6





Coach: Philipp

Erfahrung und
Fachwissen:

Er hat schon eine
eigene Doktorarbeit
auf einem benachbar-
ten feld geschrieben -
perfekt!

Gleiche Wellenlänge:
Wir haben schon
vorher zusammen-
gearbeitet und haben
uns damals super
verstanden. . .



 Erfahrung



 Fachwissen



 Zeit



 Geduld



 Empathie



Neue Maßnahmen

- Ich werde nächste
- Woche alle bitten,
- mich während ich
- Samstags schreibe
- nicht zu stören.
- Der Samstag
- gehört mir.

Maßnahmen weiterhin durchführen

Ich werde nächste Woche
mein Handy während
ich schreibe auslassen.

Ich werde nächste Woche
nicht perfektionieren.
Done is better than
perfect!

- Ich werde nächste
- Woche konsequenter
- die Aufgaben im
- Sprintbacklog
- herunterbrechen, um
- fokussierter an den
- Themen zu arbeiten.

Ich werde nächste Woche
1 Stunde früher aufstehen,
um vor der Arbeit
nochmal etwas zu schreiben.

Übung

6

Coaching

Führe mit Deinem Coach die Retrospektive durch. Einen Anhaltspunkt für das Vorgehen kann wie folgt sein:

- Sammle Punkte, was Du mehr und weniger machen willst und womit Du anfangen bzw. aufhören willst

Start	Stop
Früher aufstehen, um morgens schon etwas zu schreiben	Ablenkung durchs Handy
Mehr	Weniger
Arbeit an der Diss. Z.B. Samstags	Weniger perfektionieren und dafür Punkte abschließen

- Erkläre die Punkte Deinem Coach.
- Überlege welchen dieser Punkte Ihr angehen solltet, damit Du im nächsten Sprint schneller vorankommst.
- Versuche das Problem/Potential im Detail zu verstehen. Nehmt Euch die Zeit, über diesen Punkt intensiv zu sprechen.
- Überlegt Euch nun Lösungen für diesen Punkt.
- Probiert eine der Lösungen aus und schaut, ob Du im nächsten Sprint besser voran gekommen bist.

Coaching

Führe mit Deinem Coach die Retrospektive durch. Einen Anhaltspunkt für das Vorgehen kann wie folgt sein:

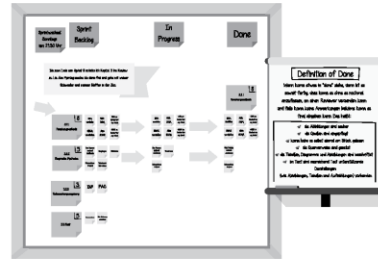
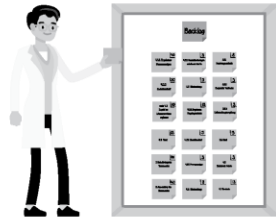
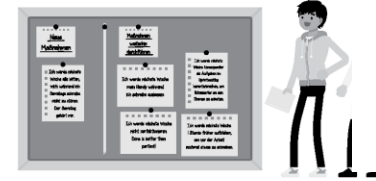
- Sammle Punkte, was Du mehr und weniger machen willst und womit Du anfangen bzw. aufhören willst

Start	Stop
Mehr	Weniger

- Erkläre die Punkte Deinem Coach.
- Überlege welchen dieser Punkte Ihr angehen solltet, damit Du im nächsten Sprint schneller vorankommst.
- Versuche das Problem/Potential im Detail zu verstehen. Nehmt Euch die Zeit, über diesen Punkt intensiv zu sprechen.
- Überlegt Euch nun Lösungen für diesen Punkt.
- Probiert eine der Lösungen aus und schaut, ob Du im nächsten Sprint besser voran gekommen bist.

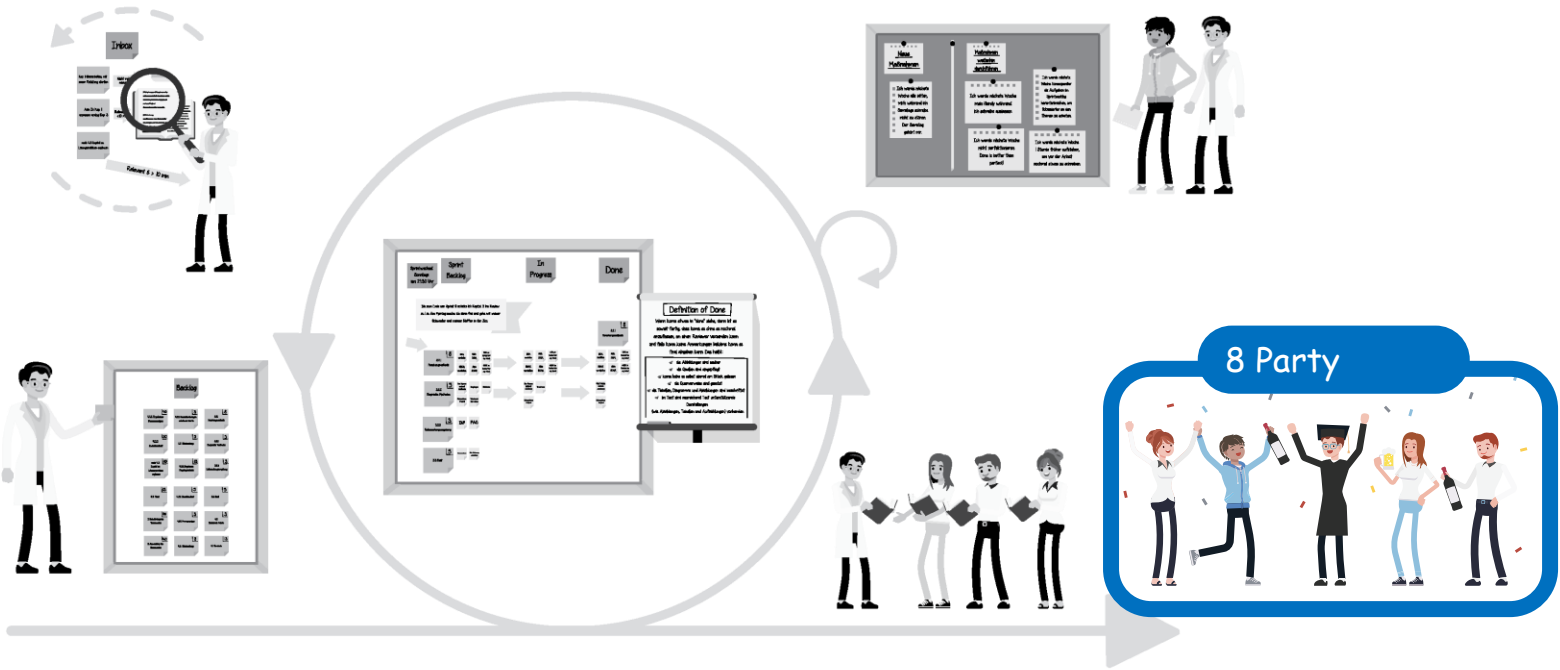
7

7 Refinement

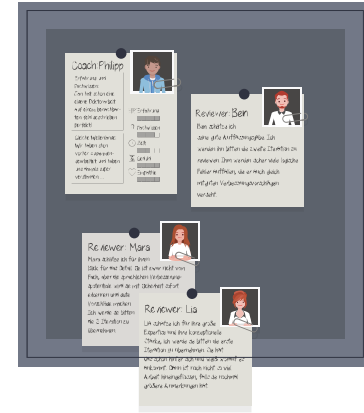
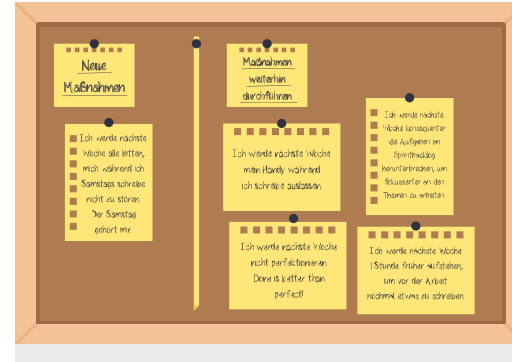
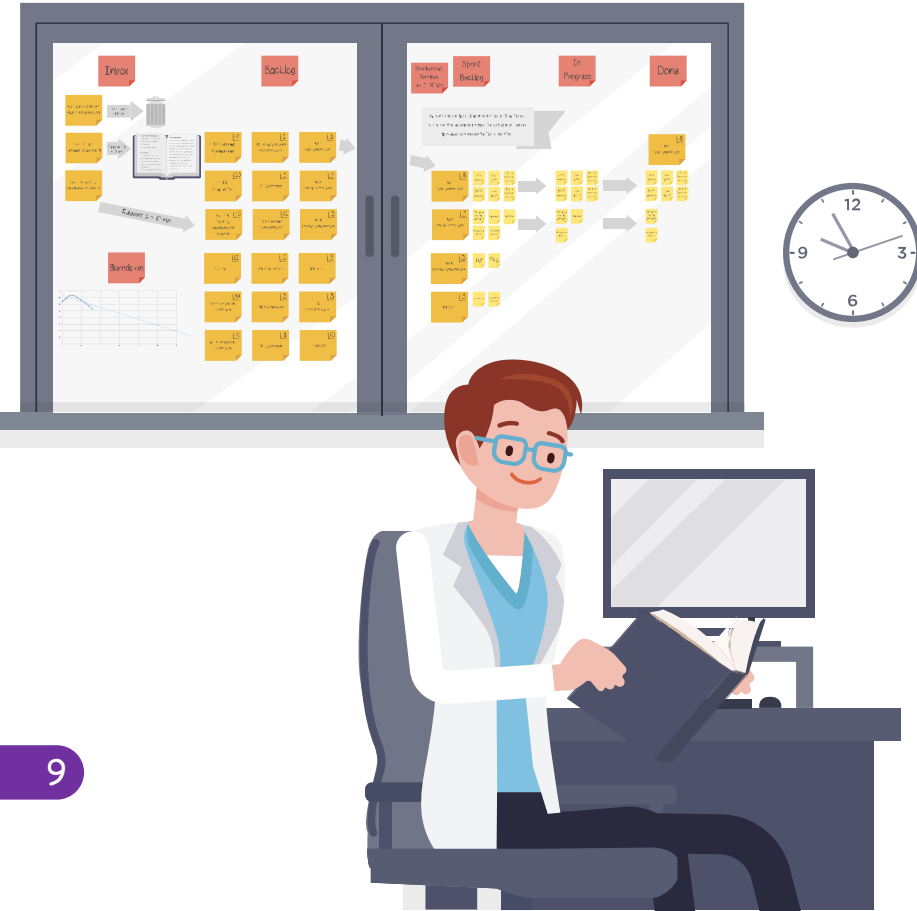




Party



9 Checkliste & Ende

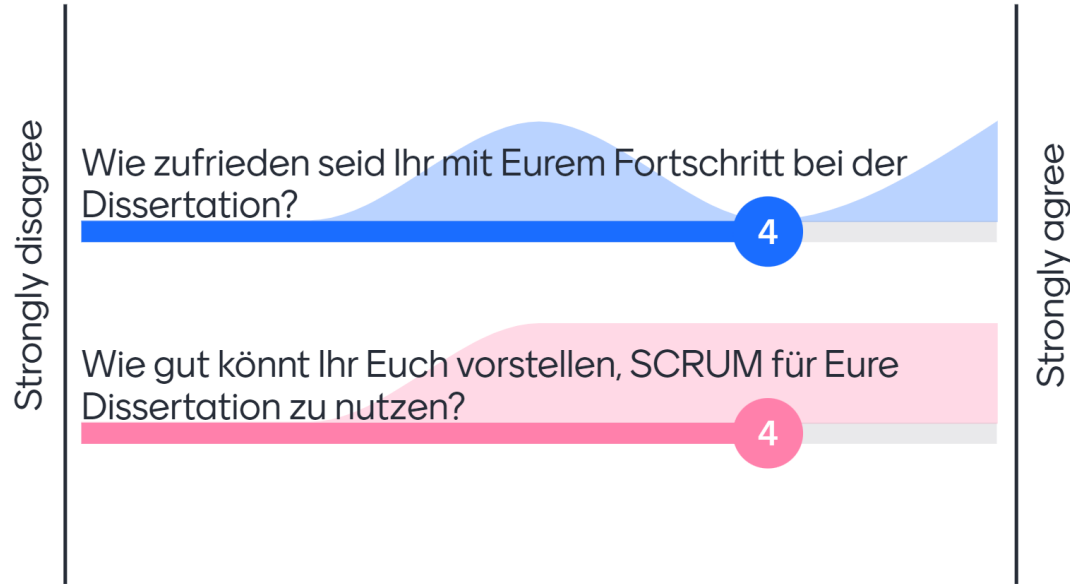


Definition of Done

Wenn koma etwas in "done" zieht, dann ist es soweit fertig, dass koma es ohne es nochmal anzufassen, an einen Reviewer versenden kann und falls koma keine Anmerkungen bekomme koma es final abgeben kann. Das heißt:

- ☑ die Abbildungen sind sauber
- ☑ die Quellen sind eingepflegt
- ☑ koma habe es selbst einmal am Stück gelesen
- ☑ die Querverweise sind gesetzt
- ☑ die Tabellen, Diagramme und Abbildungen sind beschriftet
- ☑ im Text sind ausreichend Text unterstützende Darstellungen (wie Abbildungen, Tabellen und Aufzählungen) vorhanden

Feedback



Eure Erfolgs-Stories?

